



# Subejercicio en los 10 municipios más poblados del estado de Puebla 2023

Marzo 2024



**INSTITUTO PARA LA GESTIÓN, ADMINISTRACIÓN Y  
VINCULACIÓN MUNICIPAL  
“IGAVIM OBSERVATORIO CIUDADANO”**

**Subejercicio en los 10 municipios más poblados del  
estado de Puebla 2023**



Ciudad de México, 2024 [www.igavim.org](http://www.igavim.org)

Marzo 2024, es una publicación anual editada por el IGAVIM OBSERVATORIO CIUDADANO, calle Camelia 160, colonia Guerrero, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06300 y Héroe de Nacozari 406, colonia Zaragoza, Tehuacán, Puebla, C.P. 75750.  
Contacto: [igavim.oc@gmail.com](mailto:igavim.oc@gmail.com)

*Queda prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de IGAVIM Observatorio Ciudadano.*



*La soberanía nacional reside esencial y originariamente en el pueblo. Todo poder público dimana del pueblo y se instituye para beneficio de éste. El pueblo tiene en todo tiempo el inalienable derecho de alterar o modificar la forma de su Gobierno*

*Art. 39 CPEUM*

**Reconocemos la colaboración para la realización del presente documento de:**

Cada uno de los integrantes de IGAVIM, así como de los medios de comunicación por su difusión



# INTRODUCCIÓN





De acuerdo a la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH) se define como:



*“las disponibilidades presupuestarias que resultan, con base en el calendario de presupuesto, sin cumplir las metas contenidas en los programas o sin contar con el compromiso formal de su ejecución” (art 2 fracción LII)*



Es decir, cuando el gasto público es menor que el que estaba programado hay subejercicio o cuando alguna institución gubernamental no gastó o utilizó lo que tenía aprobado para gastar y/o pagar en un ejercicio fiscal



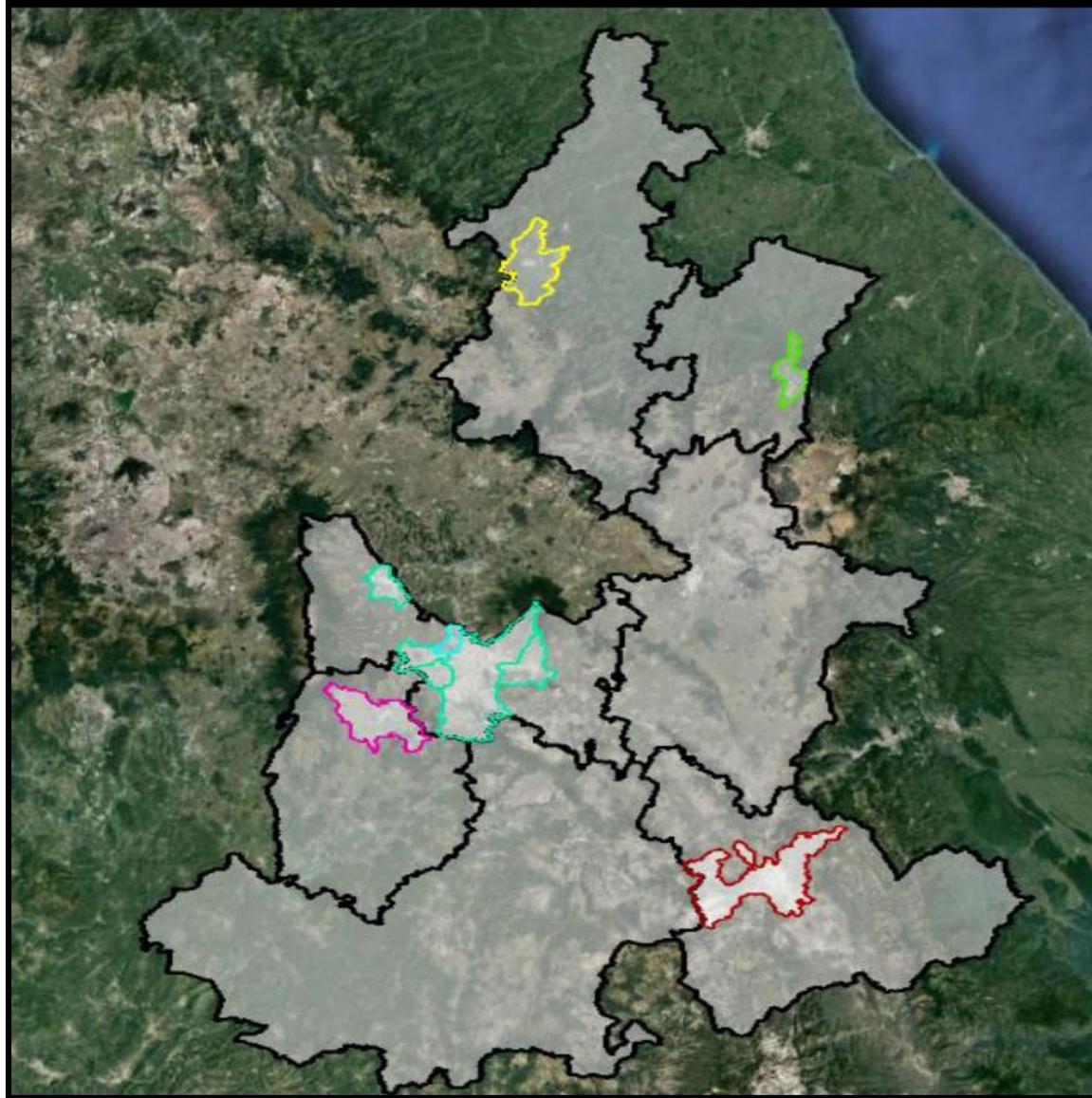
## Modelo técnico para definición, análisis y seguimiento de propuestas.





# MUNICIPIOS ANALIZADOS







La siguiente tabla, muestra el Presupuesto de egresos aprobado para 2023 en cada Ayuntamiento y su modificación que tuvo durante este año

Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado 2023 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado 2023 (\$)	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado	Dependencias con mayor presupuesto aprobado para 2023
Amozoc	322,708,173.58	322,708,173.58	<b>Aún no publica</b>	0.00%	No se identificó el desglosé por clasificación administrativa
Atlixco	548,167,067.57	799,086,843.29	<b>150,535,069.55</b>	45.77%	Dirección de Obras Públicas y Recursos Humanos
Cuatlancingo	620,199,778.14	701,537,302.82	<b>0.00</b>	13.11%	Dirección de Obras Públicas y Recursos Humanos
Huauchinango	361,041,929.14	471,676,591.39	<b>61,679,814.84</b>	30.64%	Obras Públicas y Dirección de Operación Policial
Puebla	6,061,519,800.00	8,247,513,838.49	<b>591,034,224.95</b>	36.06%	Secretaría de Movilidad e Infraestructura y Secretaría de Administración y Tecnologías de la Información
San Andrés Cholula	965,839,926.00	1,040,673,317.58	<b>15,102,752.45</b>	7.75%	Dirección de Obras y Dirección de Servicios Públicos Municipales
San Martín Texmelucan	420,048,200.00	613,066,174.31	<b>70,700,118.84</b>	45.95%	Dirección de Obra Pública y Secretaría de Servicios Públicos
San Pedro Cholula	579,124,370.95	696,301,584.97	<b>12,118,509.29</b>	20.23%	Dirección de Obras Públicas y Dirección de Policía Municipal
Tehuacán	971,566,359.38	1,241,353,275.15	<b>201,347,581.03</b>	27.77%	Dirección de Obras Públicas y Dirección de Seguridad Pública
Teziutlán	337,000,000.00	548,973,674.90	<b>42,896,148.48</b>	62.90%	Obra Pública y Seguridad Pública





A continuación se muestra por municipio, el monto devengado del presupuesto de egresos en 2023 en el período indicado.

Por otro lado, se hace un desglose específico en las 10 dependencias y/o áreas en cada Ayuntamiento, desde el mayor presupuesto aprobado, su modificación, el monto devengado y el subejercicio de las mismas



Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado 2023 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado 2023 (\$)	Monto devengado 2023 (\$)	Subejercicio2023 (\$)
Amozoc	322,708,173.58	322,708,173.58	No lo publico	<b>No lo publico</b>

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

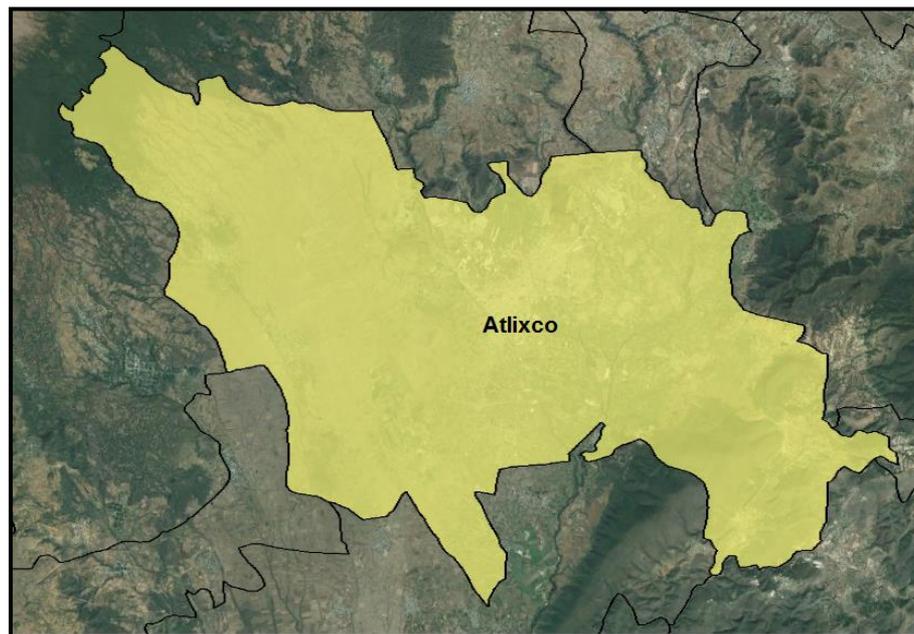


A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para ese año



<b>Amozoc</b>	<b>Presupuesto aprobado 2023 (\$)</b>	<b>Presupuesto modificado 2023(\$)</b>	<b>Devengado 2023</b>	<b>Subejercicio 2023 (\$)</b>
Legislación	261,220,360.75	263,436,360.75	No lo publicó	No lo publicó
Justicia	36,563,950.00	34,347,950.00	No lo publicó	No lo publicó
Asuntos comerciales, económicos y laborales en general	16,045,000.00	16,045,000.00	No lo publicó	No lo publicó
Comunicaciones	2,921,000.00	2,921,000.00	No lo publicó	No lo publicó
Educación	2,259,000.00	2,259,000.00	No lo publicó	No lo publicó
Salud	1,709,762.83	1,709,762.83	No lo publicó	No lo publicó
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	1,179,100.00	1,179,100.00	No lo publicó	No lo publicó
Recreación, Cultura y otras manifestaciones	810,000.00	810,000.00	No lo publicó	No lo publicó





Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado 2023 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado 2023 (\$)	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado	Dependencias con mayor presupuesto aprobado para 2023
Atlixco	548,167,067.57	799,086,843.29	<b>150,535,069.55</b>	45.77%	Dirección de Obras Públicas y Recursos Humanos

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



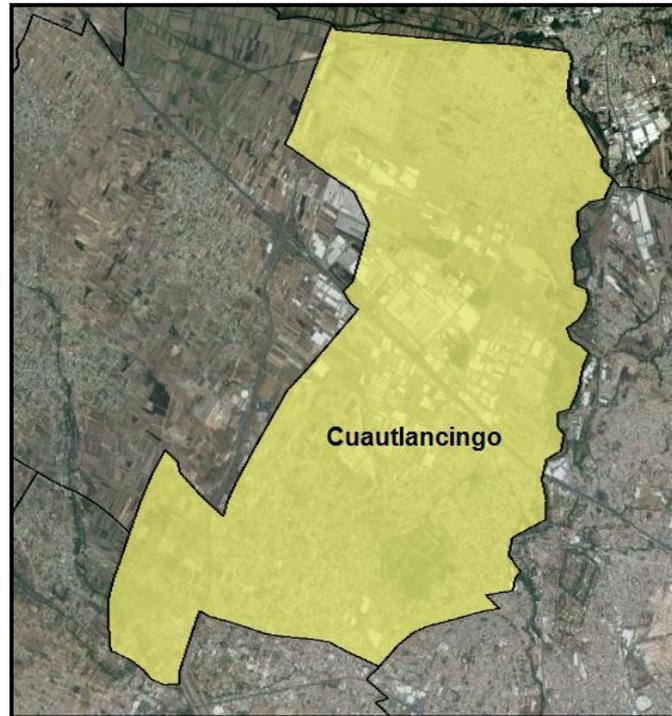
A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para ese año



Atlixco	Presupuesto aprobado 2023 (\$)	Presupuesto modificado 2023(\$)	Devengado 2023	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de obras públicas	160,294,802.41	318,428,580.52	252,748,387.37	65,680,193.15	98.65%
Dirección de recursos humanos	176,970,203.98	175,594,613.41	161,790,458.21	13,804,155.20	-0.78%
Dirección de recursos materiales	61,594,069.31	80,332,651.57	75,852,619.66	4,480,031.91	30.42%
Dirección de egresos	23,460,316.46	65,581,228.98	10,569,029.28	55,012,199.70	179.54%
Dirección de contabilidad	27,695,638.00	32,813,928.98	30,455,456.74	2,358,472.24	18.48%
Dirección de Turismo y Cultura	20,284,180.00	31,335,389.89	30,511,654.37	823,735.52	54.48%
Dirección de seguridad pública y vialidad	12,232,854.28	14,728,062.52	14,385,296.92	342,765.60	20.40%
Jefatura C4	8,476,803.95	8,472,413.80	8,472,413.80	0.00	-0.05%
Dirección de Ingresos	1,774,880.00	7,737,701.75	7,064,523.06	673,178.69	335.96%
Secretaría Particular	5,500,000.00	6,967,380.32	6,908,665.50	58,714.82	26.68%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



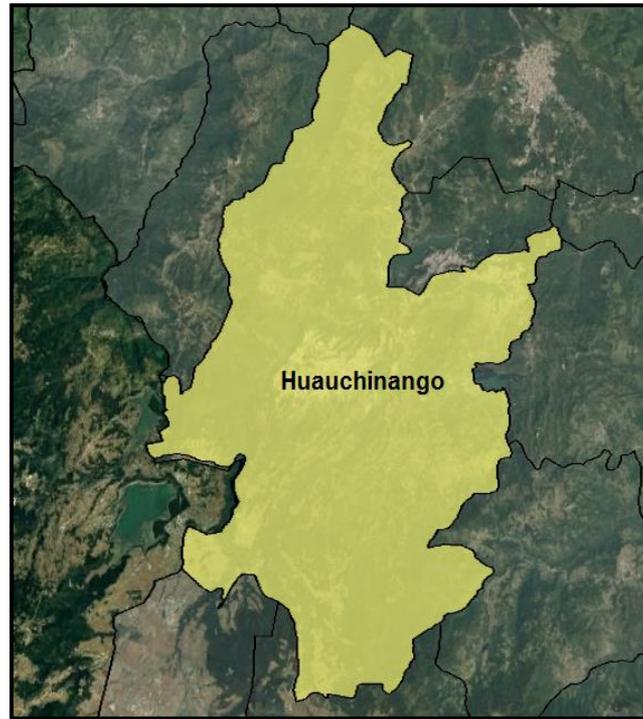


Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado 2023 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado 2023 (\$)	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado	Dependencias con mayor presupuesto aprobado para 2023
Cuautlancingo	620,199,778.14	701,537,302.82	<b>0.00</b>	13.11%	Dirección de Obras Públicas y Recursos Humanos

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para ese año

Cuatlancingo	Presupuesto aprobado 2023 (\$)	Presupuesto modificado 2023(\$)	Devengado 2023	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Obras	120,972,575.75	207,284,736.51	207,284,736.51	0.00	71.35%
Dirección de Recursos Humanos	121,227,228.20	138,319,657.88	138,319,657.88	0.00	14.10%
Presidencia	82,096,383.73	85,595,303.70	85,595,303.70	0.00	4.26%
Sindicatura	63,740,000.00	67,904,489.25	67,904,489.25	0.00	6.53%
Tesorería	88,936,968.39	33,418,079.74	33,418,079.74	0.00	-62.42%
Secretaría de Seguridad Pública	27,652,030.85	23,832,222.57	23,832,222.57	0.00	-13.81%
Dirección de Ecología	23,448,948.79	22,004,212.72	22,004,212.72	0.00	-6.16%
Dirección de Seguridad Pública	14,020,000.00	14,729,143.83	14,729,143.83	0.00	5.06%
DIF Municipal	10,662,000.00	12,524,832.80	12,524,832.80	0.00	17.47%
Dirección de Educación Básica y Media Superior	22,290,000.00	6,548,653.69	6,548,653.69	0.00	-70.62%



Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado 2023 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado 2023 (\$)	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado	Dependencias con mayor presupuesto aprobado para 2023
Huauchinango	361,041,929.14	471,676,591.39	<b>61,679,814.84</b>	30.64%	Obras Públicas y Dirección de Operación Policial

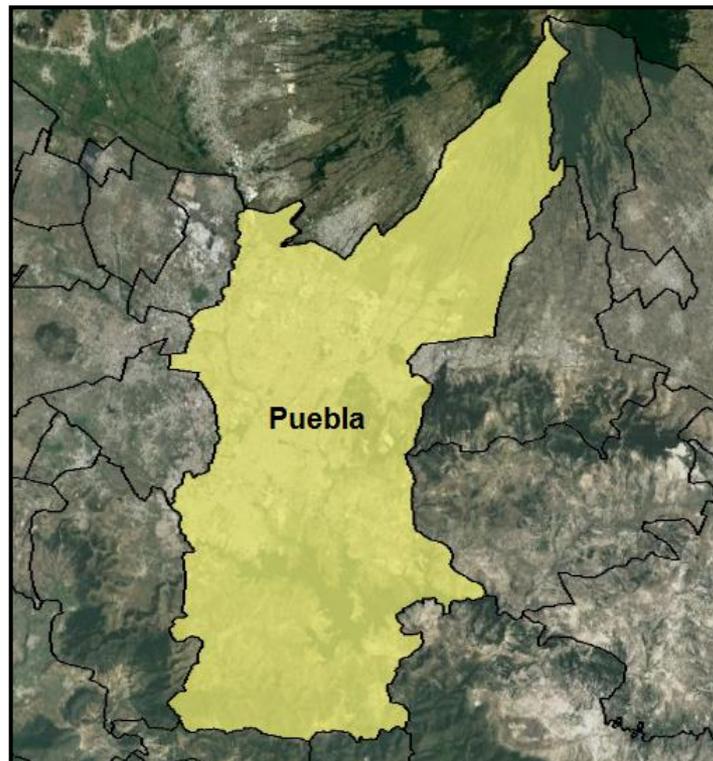
Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para ese año

Huauchinango	Presupuesto aprobado 2023 (\$)	Presupuesto modificado 2023(\$)	Devengado 2023	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Obras públicas y Servicios Públicos	167,298,268.06	266,302,590.72	238,800,667.15	27,501,923.57	59.18%
Dirección Operación Policial	44,943,930.91	40,937,971.69	35,192,525.89	5,745,445.80	-8.91%
CERESO	23,516,194.78	24,927,787.21	19,494,587.65	5,433,199.56	6.00%
Tesorería municipal	17,848,610.32	18,432,109.10	17,290,762.56	1,141,346.54	3.27%
Dirección de Recursos Humanos	10,057,285.29	10,380,549.09	9,951,086.29	429,462.80	3.21%
Dirección General del SMDIF	9,033,385.07	9,925,162.25	7,100,005.66	2,825,156.59	9.87%
Dirección Jurídica	7,510,057.00	7,664,222.48	4,517,494.23	3,146,728.25	2.05%
Dirección de Turismo	8,968,546.29	7,504,825.40	4,382,844.63	3,121,980.77	-16.32%
Cabildo	6,571,353.57	6,458,662.61	6,753,593.37	-294,930.76	-1.71%
Rastro Municipal	5,973,142.84	6,125,129.01	5,043,121.07	1,082,007.94	2.54%





Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado 2023 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado 2023 (\$)	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado	Dependencias con mayor presupuesto aprobado para 2023
Puebla	6,061,519,800.00	8,247,513,838.49	<b>591,034,224.95</b>	36.06%	Secretaría de Movilidad e Infraestructura y Secretaría de Administración y Tecnologías de la Información

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para ese año



Puebla	Presupuesto aprobado 2023 (\$)	Presupuesto modificado 2023(\$)	Devengado 2023	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Secretaría de Movilidad e Infraestructura	778,510,970.00	2,158,175,352.73	1,771,834,982.00	386,340,370.73	177.22%
Secretaría de Administración y Tecnologías de la Información	1,371,633,058.00	1,422,015,890.84	1,422,015,890.84	0.00	3.67%
Secretaría de Seguridad Ciudadana	1,221,390,223.00	1,260,911,613.12	1,260,911,613.12	0.00	3.24%
Secretaría de Servicios Públicos	627,410,265.00	781,002,027.31	781,002,027.31	0.00	24.48%
Tesorería Municipal	306,845,477.00	728,858,447.47	524,278,828.42	204,579,619.05	137.53%
Organismo Operador del Servicio de Limpia	461,367,071.00	475,279,421.80	475,279,421.80	0.00	3.02%
Sistema Municipal DIF	152,001,654.00	174,408,115.83	174,408,115.83	0.00	14.74%
Coordinación General de Comunicación Social	178,419,153.00	166,670,088.75	166,670,088.75	0.00	-6.59%
Secretaría de Gobernación	107,159,668.00	148,974,254.10	148,974,254.10	0.00	39.02%
Secretaría de Gestión y Desarrollo Urbano	102,918,655.00	101,633,960.38	101,633,960.38	0.00	-1.25%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



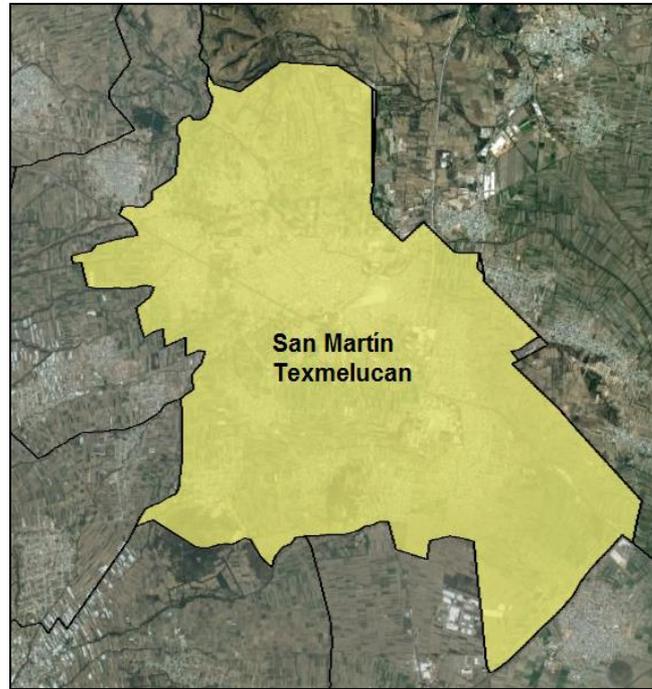
Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado 2023 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado 2023 (\$)	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado	Dependencias con mayor presupuesto aprobado para 2023
San Andrés Cholula	965,839,926.00	1,040,673,317.58	<b>15,102,752.45</b>	7.75%	Dirección de Obras y Dirección de Servicios Públicos Municipales

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para ese año

San Andrés Cholula	Presupuesto aprobado 2023 (\$)	Presupuesto modificado 2023(\$)	Devengado 2023	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Obras	171,478,443.95	201,839,190.78	196,372,535.09	5,466,655.69	17.71%
Dirección de Servicios Públicos Municipales	85,187,995.30	86,284,545.34	85,228,767.63	1,055,777.71	1.29%
Dirección de Recursos Materiales y Servicios Vehiculares	59,639,699.42	67,668,895.48	67,668,895.48	0.00	13.46%
Dirección de Policía	56,116,589.34	57,317,096.70	57,042,506.70	274,590.00	2.14%
Dirección de Protección Civil	28,192,255.43	26,658,166.15	26,658,166.15	0.00	-5.44%
Dirección de Programas Sociales	24,134,515.99	23,867,926.69	23,867,926.64	0.05	-1.10%
Dirección de Vialidad	20,727,949.78	22,656,394.72	22,656,394.72	0.00	9.30%
Dirección de Egresos	7,480,247.67	15,424,226.75	13,247,931.47	2,176,295.28	106.20%
Coordinación Administrativa (Sec. Seguridad Pública y Protección Ciudadana)	30,978,200.21	15,212,088.60	15,212,088.60	0.00	-50.89%
Coordinación del Centro de Emergencias (Sec.Seg.Pub y Protec. Ciud.)	19,821,330.30	<b>14,302,788.85</b>	<b>14,302,788.85</b>	0.00	-27.84%



Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado 2023 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado 2023 (\$)	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado	Dependencias con mayor presupuesto aprobado para 2023
San Martín Texmelucan	420,048,200.00	613,066,174.31	<b>70,700,118.84</b>	45.95%	Dirección de Obra Pública y Secretaría de Servicios Públicos

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para ese año

San Martín Texmelucan	Presupuesto aprobado 2023 (\$)	Presupuesto modificado 2023(\$)	Devengado 2023	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Obras Públicas	58,688,063.00	202,589,835.50	144,008,708.77	58,581,126.73	245.20%
Secretaría de Servicios Públicos	52,929,678.00	65,101,661.85	65,101,661.85	0.00	23.00%
Dirección de Seguridad Pública	36,238,142.00	38,865,737.36	36,488,672.52	2,377,064.84	7.25%
Dirección de Adjudicaciones	35,622,499.00	34,663,201.24	34,663,201.24	0.00	-2.69%
Dirección de Ingresos	33,273,252.00	32,864,086.70	32,864,086.70	0.00	-1.23%
Dirección de Asuntos Jurídicos	14,983,750.00	20,848,979.84	20,741,828.95	107,150.89	39.14%
Dirección de Tecnologías de la Información	11,240,304.00	10,689,948.71	10,689,948.71	0.00	-4.90%
Tesorería Municipal	2,061,166.00	<b>9,818,948.81</b>	1,336,774.43	8,482,174.38	376.38%
Dirección de Tránsito y Vialidad	10,729,019.00	9,361,969.50	9,361,969.50	0.00	-12.74%
Dirección Administrativa	10,706,481.00	5,844,417.00	5,844,417.00	0.00	-45.41%



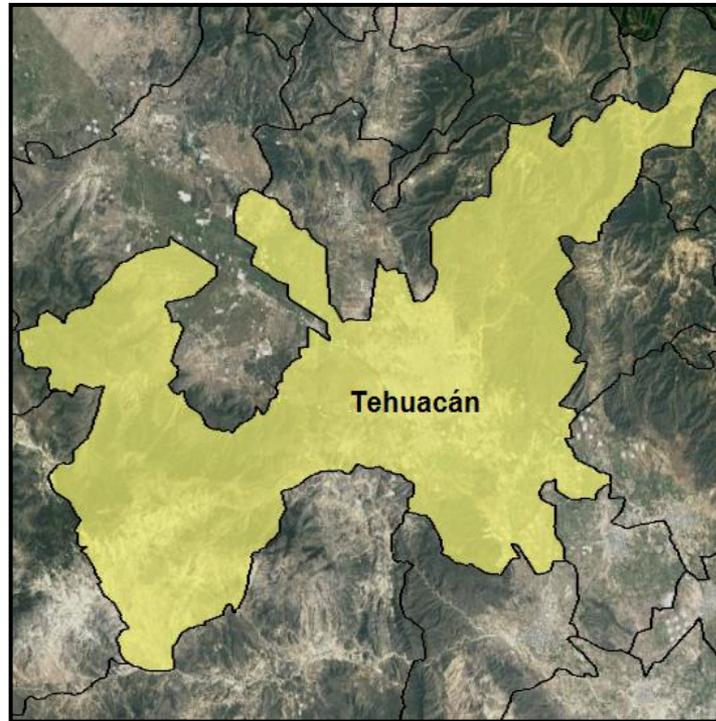
Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado 2023 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado 2023 (\$)	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado	Dependencias con mayor presupuesto aprobado para 2023
San Pedro Cholula	579,124,370.95	696,301,584.97	<b>12,118,509.29</b>	20.23%	Dirección de Obras Públicas y Dirección de Policía Municipal

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para ese año

San Pedro Cholula	Presupuesto aprobado 2023 (\$)	Presupuesto modificado 2023(\$)	Devengado 2023	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Obra Pública	58,557,880.53	77,708,435.79	77,507,375.05	201,060.74	32.70%
Tesorería Municipal	60,712,276.79	76,758,325.58	72,629,857.03	4,128,468.55	26.43%
Organismo Operador del Servicio de Limpia	55,006,880.00	56,497,733.23	56,474,175.29	23,557.94	2.71%
Dirección de Bienestar Social	29,301,621.07	42,492,622.92	42,480,580.61	12,042.31	45.02%
Dirección de CERESO	28,222,085.67	46,478,636.95	38,911,057.24	7,567,579.71	64.69%
Dirección Administrativa de SSC	33,715,796.67	39,711,955.04	39,711,955.04	0.00	17.78%
Dirección de Policía Municipal	54,804,173.79	31,801,802.78	31,801,802.78	0.00	-41.97%
Dirección de Predial y Catastro	15,303,786.16	20,875,546.66	20,875,546.66	0.00	36.41%
Dirección de Recursos Materiales y Servicios	13,992,368.32	15,061,330.40	14,990,055.17	71,275.23	7.64%
Dirección de Ingresos	16,655,515.12	21,518,525.24	21,518,525.24	0.00	29.20%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado 2023 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado 2023 (\$)	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado	Dependencias con mayor presupuesto aprobado para 2023
Tehuacán	971,566,359.38	1,241,353,275.15	<b>201,347,581.03</b>	27.77%	Dirección de Obras Públicas y Dirección de Seguridad Pública

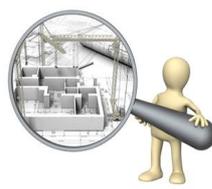
Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal

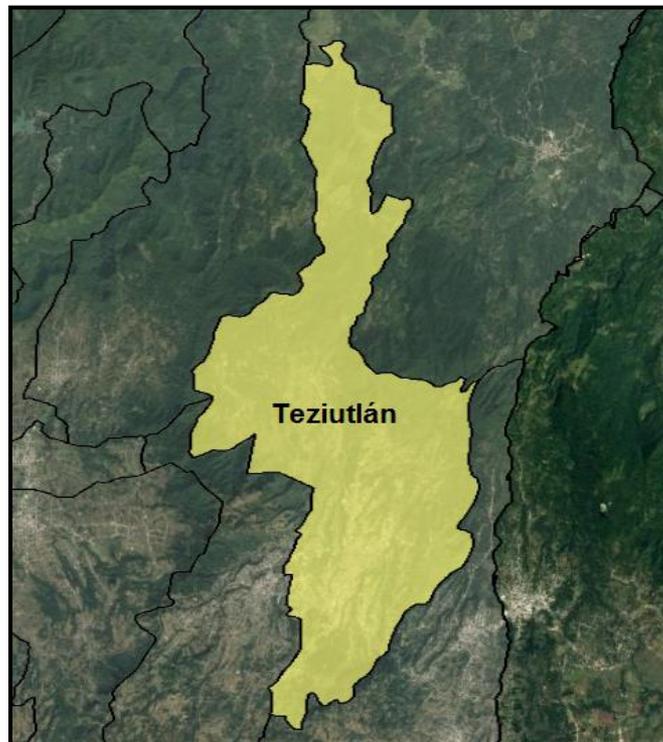


A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para ese año

Tehuacán	Presupuesto aprobado 2023 (\$)	Presupuesto modificado 2023(\$)	Devengado 2023	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Dirección de Obras Públicas	216,014,828.67	414,154,578.29	247,385,936.86	166,768,641.43	91.73%
Dirección de Seguridad Pública	168,668,115.10	163,010,240.87	133,347,528.27	29,662,712.60	-3.35%
Tesorería Municipal	104,245,788.20	107,555,565.27	102,639,338.37	4,916,226.90	3.17%
Dirección de Servicios Públicos Municipales	26,076,942.00	53,885,491.01	53,885,491.01	0.00	106.64%
Dirección de Tránsito Municipal	34,987,141.00	36,312,959.99	36,312,959.99	0.00	3.79%
Dirección del Hospital Municipal	32,483,278.00	36,029,702.84	36,029,702.84	0.00	10.92%
CERESO	30,615,853.23	31,441,741.08	31,441,741.08	0.00	2.70%
Dirección de Recursos Humanos	38,490,977.00	27,872,747.87	27,872,747.87	0.00	-27.59%
Coordinación de Alumbrado Público	24,199,096.00	26,044,893.01	26,044,893.01	0.00	7.63%
Dirección de Protección Civil y Bomberos	12,232,549.00	9,492,032.44	9,492,032.44	0.00	-22.40%

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal





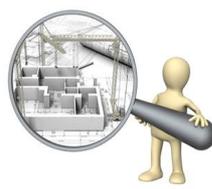
Municipio	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso aprobado 2023 (\$)	Monto del presupuesto de egresos y/o egreso modificado 2023 (\$)	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre el presupuesto aprobado y modificado	Dependencias con mayor presupuesto aprobado para 2023
Teziutlán	337,000,000.00	548,973,674.90	<b>42,896,148.48</b>	62.90%	Obra Pública y Seguridad Pública

Fuente: IGAVIM con datos de la PNT y plataforma municipal



A continuación se desglosan las dependencias y/o áreas administrativas con el mayor presupuesto aprobado para ese año

Teziutlán	Presupuesto aprobado 2023 (\$)	Presupuesto modificado 2023(\$)	Devengado 2023	Subejercicio 2023 (\$)	% Variación entre presupuesto aprobado y modificado
Obra Pública	96,524,370.00	126,948,211.60	126,948,211.60	0.00	31.52%
Mercados	487,510.00	92,774,418.95	49,878,270.47	42,896,148.48	18930.26%
Dirección de Agua Potable y Alcantarilado	28,365,297.00	47,802,643.65	47,802,643.65	0.00	68.53%
Limpia Pública	22,117,503.00	27,502,063.77	27,502,063.77	0.00	24.35%
Seguridad Pública	30,212,311.00	27,277,267.65	27,277,267.65	0.00	-9.71%
Presidencia Municipal	19,485,090.00	26,328,929.56	26,328,929.56	0.00	35.12%
Tesorería Municipal	12,077,802.00	23,722,097.56	23,722,097.56	0.00	96.41%
Panteones	706,774.00	12,525,157.21	12,525,157.21	0.00	1672.16%
CERESO	13,125,040.00	9,627,918.10	9,627,918.10	0.00	-26.64%
DIF Municipal	9,888,876.70	9,368,023.97	9,368,023.97	0.00	-5.27%

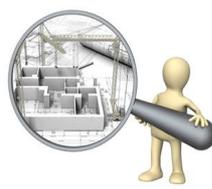




# CONCLUSIONES



- ✓ 9 de los 10 municipios analizados, publicaron su estado analítico del presupuesto de egresos en los portales de transparencia.
- ✓ 8 municipios presentaron subejercicio en 2023, siendo Atlixco el de mayor porcentaje no utilizado, seguido de Tehuacán, Huauchinango y San Martín Texmelucan
- ✓ Se observó que solo el ayuntamiento de Amozoc, no ha publicado su actualización final del avance del presupuesto, hasta junio de 2023 no realizó alguna modificación de manera trimestral al presupuesto de egresos aprobado y desglosó la información por clasificación administrativa, sin embargo, en el tercer trimestre de ese año ya no lo hizo
- ✓ Atlixco y Cuautlancingo aprobaron el mayor presupuesto para Obras Públicas y Recursos Humanos
- ✓ Sin embargo, Cuautlancingo, deberá justificar los motivos por los cuales hasta el tercer trimestre de 2023 se tuvo un presupuesto modificado para el área de Tesorería por \$59,299,373.03 y para el último trimestre el monto modificado disminuyó a \$33,418,079.74, lo mismo se remarca con el área de Dirección de Educación Básica y Media Superior, que pasó de \$21,995,482.65 a \$6,548,653.69
- ✓ Huauchinango, San Pedro Cholula, Tehuacán y Teziutlán, destinaron el mayor presupuesto para Obras Públicas y Seguridad Pública
- ✓ En Huauchinango, la mayor disminución que se originó entre el presupuesto de egresos aprobado y el modificado al final de 2023 fue en la Dirección Turismo seguido de la Dirección de Operación Policial
- ✓ Para el municipio de Puebla, los mayores montos aprobados y modificados en su momento son referidos a la Secretaría de Movilidad e Infraestructura y Secretaría de Administración y Tecnologías de la Información, sin embargo, los mayores subejercicios se identificaron en la primera área aquí indicada seguida de Tesorería
- ✓ San Andrés Cholula y San Martín Texmelucan, jerarquizaron con mayor monto aprobado para 2023 a las áreas de Obras Públicas y Servicios Públicos





- ✓ En San Andrés Cholula, se deberán justificar los motivos por los cuales hasta el tercer trimestre de 2023 se tuvo un presupuesto modificado para el área de Coordinación del Centro de Emergencias (Sec.Seg.Pub y Protec. Ciud) por \$43,339,469.72 y para el último trimestre el monto modificado disminuyó a \$14,302,788.85, presentando subejercicio en 4 de las 10 áreas analizadas
- ✓ De igual manera San Martín Texmelucan, deberá justificar los motivos por los cuales hasta el tercer trimestre de 2023 se tuvo un presupuesto modificado para el área de Tesorería por \$24,720,405.66 y para el último trimestre el monto modificado disminuyó a \$9,818,948.81, en este caso, de las 10 áreas analizadas 4 tuvieron subejercicio
- ✓ San Pedro Cholula, reflejó 6 áreas con subejercicio de las 10 analizadas
- ✓ Tehuacán, deberá justificar los motivos por los cuales hasta el tercer trimestre de 2023 se tuvo un presupuesto modificado para el CERESO por \$43,549,183.40 y para el último trimestre el monto modificado disminuyó a \$31,441,741.08, presentando, los mismo se observó en la Dirección de Protección Civil y Bomberos pasando de \$12,687,349.02 a \$9,492,032.44. En cuanto al subejercicio, se identificaron 3 de las 10 analizadas
- ✓ Teziutlán, deberá justificar los motivos por los cuales se incremento el presupuesto aprobado para Mercados pasando de \$487,510.00 a \$92,774,418.95 en el último trimestre de 2023, teniendo un subejercicio por \$42,896,148.48
- ✓ 5 Ayuntamientos de los aquí analizados, no jerarquizaron los montos con los alcances previstos y las líneas de acción especificadas en el Plan Municipal de Desarrollo
- ✓ Remarcar que, la trazabilidad para un buen desempeño, inicia desde las propuestas de campaña hasta su instrumentación y la eficiencia, su valoración entre los indicadores de seguimiento, el Plan Municipal de Desarrollo, los criterios técnicos-legales y la aprobación de la sociedad



[www.igavim.org](http://www.igavim.org) [igavim.oc@gmail.com](mailto:igavim.oc@gmail.com)

 IGAVIM Observatorio Ciudadano

 @IGAVIM



Observatorio Ciudadano Certificado

